



Forum : Comité français

Question de : L'impact des politiques protectionnistes sur le commerce international

Membre de l'état-major : Isabella Henchie

Position : Vice-Présidente

Introduction

Le protectionnisme économique a commencé à être théorisé et appliqué dès le XIX^e siècle, notamment aux États-Unis, en Allemagne et en France. Cependant, durant les années 1930 lors de la Grande Dépression aux États-Unis, les politiques protectionnistes ont commencé à avoir de plus grands impacts, plus significatives et plus dévastatrices sur le commerce mondial. Pendant cette crise économique, le gouvernement américain a décidé d'imposer la première mesure économique majeure, l'imposition de droits de douane élevés, jusqu'à 52 % sur des milliers de produits. Ceci servait à protéger l'agriculture et l'industrie nationales. Néanmoins, depuis le début des années 2000, le commerce international traverse une période de fortes turbulences. Nous pouvons observer une augmentation de tensions géopolitiques, surtout entre les États-Unis, la Chine et leurs partenaires respectifs. Ceci est dû à une montée de l'utilisation de mesures protectionnistes : tarifs douaniers, restrictions aux investissements étrangers, quotas ou barrières réglementaires. Ainsi, les politiques protectionnistes sont devenues aujourd'hui la stratégie centrale économique et commerciale de nombreux États.

Figure 2 : Essor, déclin et nouvel essor de l'intégration économique mondiale, 1830-2020



Source : [Rapport sur le commerce mondial 2023](#) - Figure 1

Les politiques protectionnistes des États-Unis et de la Chine deviennent de plus en plus puissantes et agressives, qu'il s'agisse de tarifs douaniers, de subventions ou de restrictions. Elles causent un impact global négatif, déstabilisant le commerce mondial. L'Union européenne et d'autres États répondent à ces politiques par leurs propres mesures, tandis que les pays en développement, naturellement plus vulnérables, sont forcés d'en subir les effets. En conséquence, ces politiques protectionnistes touchent tous les États et fragilisent le rôle de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) et remettent en question la stabilité du système commercial international.

On le comprend bien les politiques protectionnistes ont une importance capitale sur l'économie mondiale. Elles touchent les grandes puissances (États-Unis, Chine, Union européenne), les pays émergents mais aussi les pays en développement. De plus, les conséquences de ces politiques vont plus loin qu'un simple cadre économique. Elles ont des effets globaux ; elles modifient les chaînes d'approvisionnement, elles redistribuent les flux commerciaux et elles entravent la stabilité géopolitique et le développement de certains États. Dans ce rapport, nous allons surtout explorer les effets économiques et structurels des récentes politiques protectionnistes, avec un accent sur les politiques tarifaires douanières des États-Unis, les réactions de la Chine et de l'Union européenne, et l'impact sur les pays en développement. Nous verrons aussi les conséquences sur le système commercial multilatéral, avant d'envisager des pistes de solutions.

Définition des termes clés

Protectionnisme économique

Une politique qui restreint le commerce international pour protéger les industries et le bien-être nationaux de la concurrence étrangère.

Les droits de douane

Des taxes imposées par un pays sur les produits importés (ou exportés) lorsqu'ils franchissent ses frontières.

Politique économique libérale

Système économique dans lequel tous les agents économiques (individus, entreprises..) ont la liberté de vendre et acheter des biens et des services. Un marché libre avec une intervention minimale de l'État.

Informations générales

La montée du protectionnisme au cours des dernières années fait partie d'un contexte de recomposition géopolitique et économique mondiale. Après plusieurs décennies de libéralisation des échanges, en particulier durant la période d'hyper-mondialisation des années 1990 et 2000, le monde a connu une crise financière (2008), une pandémie (Covid-19, 2019-2022) et des tensions entre grandes

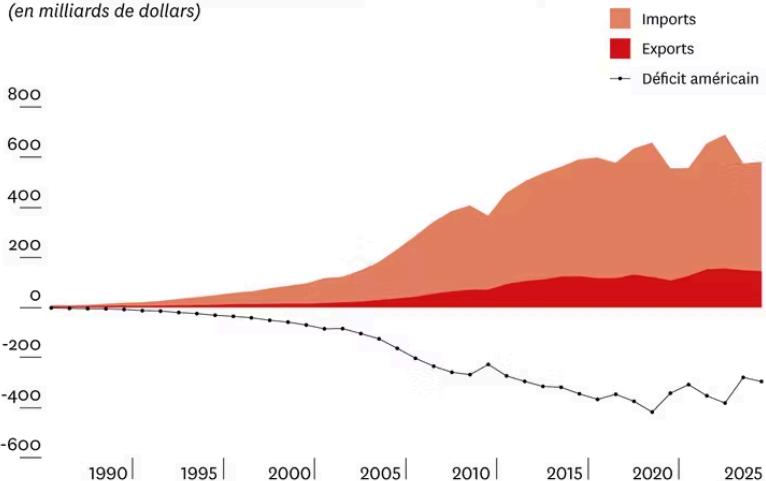
puissances (depuis 2020). Les vulnérabilités du modèle de commerce global ouvert ont commencé à être révélées. Depuis 2017, l'adoption de mesures protectionnistes s'est intensifiée. Par exemple, le nombre de nouvelles mesures a atteint près de 6 000 en 2020, ensuite a ralenti en 2023, autour de 4 493. Il y a diverses justifications avancées : question de sécurité nationale, question de sécurité alimentaire, normes sanitaires ou environnementales. De plus en plus, les investissements étrangers font désormais face à des restrictions accrues. Additionnellement, les flux d'investissements ont maintenant tendance à se concentrer entre pays ayant des affinités géopolitiques. Face à ce contexte, le commerce mondial n'est pas nécessairement en train de régresser mais de se restructurer. Les chaînes d'approvisionnement sont en cours de dessin, les flux commerciaux suivent de nouvelles routes, souvent via des pays-tiers, et le modèle de la mondialisation uniforme laisse place à une mondialisation fragmentée.

Politique protectionniste des États-Unis

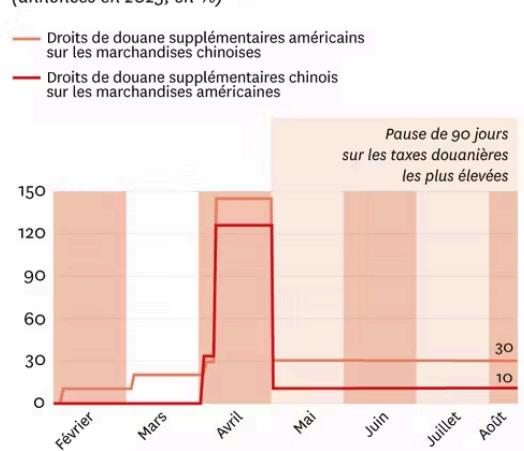
Depuis le retour de Donald Trump à la Maison Blanche, en janvier 2025, le reste du monde a subi de nombreuses répercussions de sa politique protectionniste. Ces répercussions se retrouvent aussi dans différents secteurs économiques des États-Unis eux-mêmes. En avril 2025, le gouvernement américain a instauré des droits de douane massifs sur les importations de nombreux pays, le plus connu étant la Chine. La justification est que ces droits de douane "réciproques" sont réciproques (*Revue de Presse*). Certains secteurs, particulièrement l'acier, l'aluminium, l'automobile, ont été frappés par des taxes atteignant 25 à 50%. Pour certains produits, des taux encore plus élevés ont été annoncés, ce qui a provoqué un choc immense dans le commerce mondial. L'argument mis en avant par l'administration américaine est celui du "déficit commercial" : l'augmentation des droits de douane doivent prétendument servir à réduire ce déficit. Mais cette politique s'est rapidement transformée en arme géopolitique, employée pour exercer diverses pressions sur des États partenaires. En outre, cette stratégie est contredite par les principes traditionnels de la politique économique libérale, historiquement défendue par les États-Unis. Alors que le libéralisme économique repose sur la libre circulation des biens et une intervention minimale de l'État dans ces échanges, l'usage massif et unilatéral des droits de douane constitue une politique protectionniste assumée. Cette politique met en question la légitimité américaine dans la défense d'un commerce international ouvert.

Un commerce bilatéral à couteaux tirés

Répartition de la balance commerciale des États-Unis avec la Chine (en milliards de dollars)



Tarifs douaniers supplémentaires imposés par les États-Unis à la Chine et inversement (annoncés en 2025, en %)



SOURCES : US CENSUS BUREAU, THE TAXE FOUNDATION, CNN

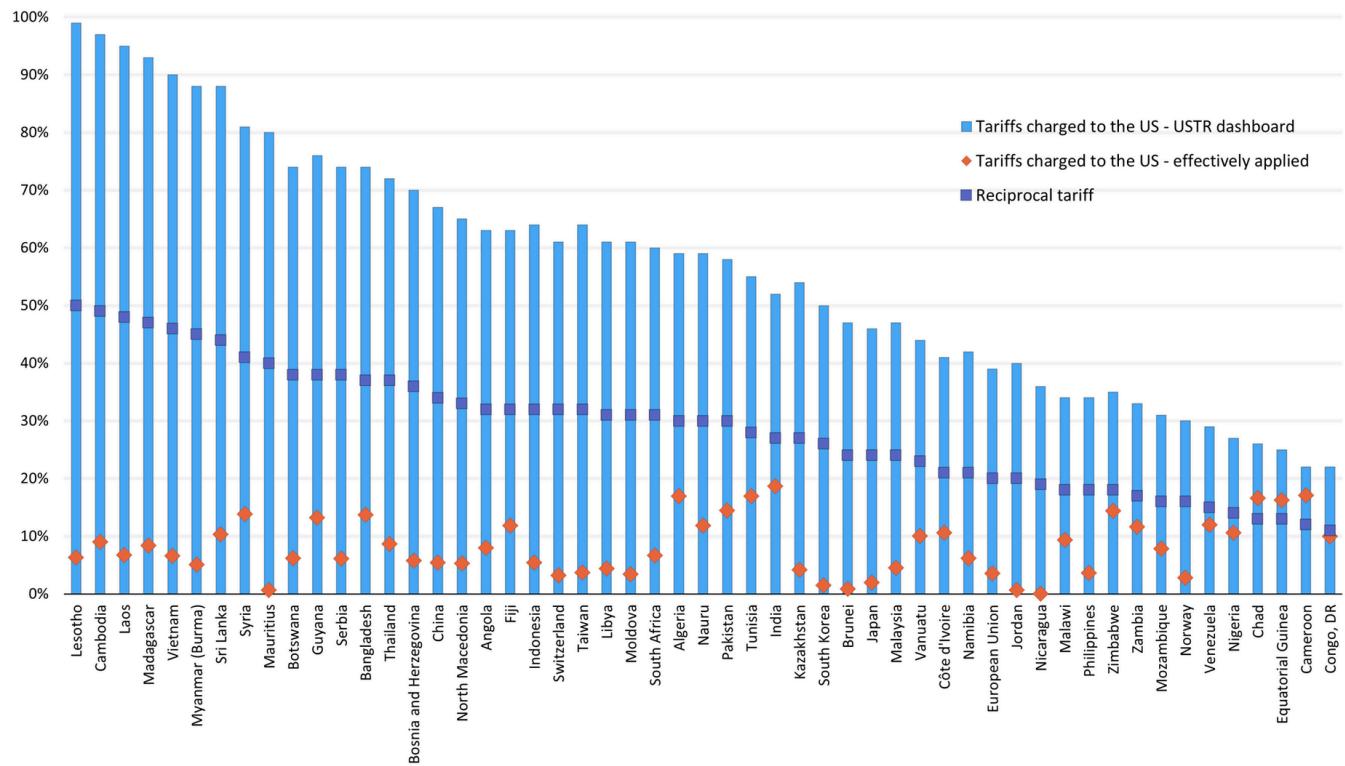
Source : [Chine : debout, les damnés du droit de douane !](#) - Figure 2

Réactions de la Chine face au droit de douane imposés par les États-Unis

La Chine a adopté une position ferme face aux mesures protectionnistes américaines. Selon *Le Monde* lors d'une conférence de presse en avril 2025, le responsable des Affaires étrangères, Lin Jian annonça que la Chine refusait « la pression, les menaces et le chantage » exercés par les États-Unis, et affirma qu'elle combattait ces droits de douane « jusqu'au bout ». Pékin présente ces mesures comme une violation des principes du commerce international et de plus, profite de l'occasion pour réaffirmer sa position et attachement au multilatéralisme et à un système commercial libre et équitable.

En réponse aux nouvelles mesures protectionnistes américaines, la Chine a décidé de réagir et de réorienter ses exportations vers d'autres régions comme l'Asie du Sud-Est, l'Union européenne et l'Afrique. Cette stratégie a été un risque mais a permis à la Chine d'accéder à un excédent commercial record en 2025, malgré la baisse des exportations vers les États-Unis. Mais cette stratégie a aussi encouragé des pays à essayer de contourner certaines lois ou politiques indésirables. Pour la Chine, le marché américain reste vital, c'est pour cette raison qu'elle emploie diverses méthodes pour continuer son commerce, maintenant indirect, avec les États-Unis. Les méthodes varient, mais l'objectif reste toujours le même : brouiller les pistes. Par exemple, des cargaisons de meubles, de composants électroniques ou de textiles partent de Chine à destination du Vietnam, de la Thaïlande ou de la Malaisie. Là, les marchandises sont soit brièvement stockées et reconditionnées, soit légèrement transformées - parfois simplement changées d'emballage - puis exportées vers les États-Unis sous l'étiquette du pays de transit. D'autres méthodes existent, le *Financial Times* rapporte que la Chine envoie ses produits en Malaisie, pour leur faire obtenir un faux certificat d'origine, puis les expédier vers les États-Unis. Ceci est aussi devenu une

occurrence mondiale, nous voyons une augmentation de pays qui, afin d'éviter les surtaxes imposées par les États-Unis, expédient leurs marchandises via des pays tiers où les droits de douane sont moins élevés comme le Vietnam.



Source : [Analyse de l'impact potentiel des droits de douane américains sur les pays en développement](#) -
Figure 3

Les principaux pays et organisations impliqués

Les Nations unies et l'implication internationale

L'ONU et ses agences ne jouent qu'un rôle indirect face à ces politiques protectionnistes. Elles favorisent un commerce international plus équitable, et ont comme objectif l'aide aux pays en développement dans leur intégration au système commercial mondial, en promouvant la coopération économique internationale, en soutenant le développement durable lié au commerce. Elles ont réussi à faire signer par les États plusieurs documents relatifs au commerce mondial, tels que :

- 1947, Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce ou GATT (ce n'est pas un traité de l'ONU).
- 11 avril 1980, Convention des Nations unies sur les contrats de vente internationale de marchandises.
- 11 décembre 1985, Rapport de la Commission des Nations unies sur le droit commercial international, (A/RES/40/71).
- 1^{er} janvier 1995, le GATT devient l'OMC. En plus des marchandises qui étaient sous les accords du GATT, l'OMC régit en plus le commerce des services et la propriété intellectuelle.

- 22 décembre 1999, Rapport de la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement sur sa dixième session, (A/RES/54/198).
- 2001, Cycle de Doha veut réformer en profondeur le système commercial international par la réduction des mesures protectionnistes afin d'améliorer les perspectives commerciales des pays en développement.

Les États-Unis

Étant une des grandes puissances mondiales et à cause de l'interconnexion et l'implication des États-Unis dans le commerce mondial, tout changement majeur qu'ils mettent en œuvre a un impact sur le reste du monde. Avec la nouvelle administration Trump, le pays est devenu le fer de lance d'une politique commerciale agressive. Nous les voyons utiliser les droits de douane comme arme et levier économique et géopolitique.

L'OMC

L'OMC a un rôle central dans la régulation du commerce international, c'est la seule organisation internationale qui s'occupe des règles régissant le commerce entre les pays. L'OMC représente 98% du commerce mondial. Elle s'occupe des règles, arbitre des conflits ou des tensions commerciales et publie des données statistiques sur toutes informations relatives au commerce international, par exemple les droits de douane. Aujourd'hui l'OMC est confrontée à un affaiblissement du multilatéralisme.

La Chine

En réponse aux mesures imposées par les États-Unis, la Chine a décidé d'adopter une nouvelle stratégie de diversification : elle a pour objectif de réduire sa dépendance au marché américain, de se tourner vers d'autres blocs régionaux, et de redessiner ses chaînes d'approvisionnement. La Chine est une grande puissance économique qui exporte et importe vers de nombreux pays à travers le monde. De plus, elle exerce une influence économique mondiale considérable.

Pays en développement

Les pays en développement et leurs populations font partie des plus touchées par ce problème. Plus vulnérables et exposées aux changements majeurs, elles subissent une augmentation de prix alimentaires et d'énergie, une augmentation du fardeau de la dette, une réduction d'investissements dans le commerce et une aggravation du niveau de pauvreté nationale. Les pays d'Afrique et d'Asie du Sud sont particulièrement vulnérables en raison de fragilités préexistantes. Ceci mais aussi à risque les Objectifs du développement durable de l'ONU (ODD).

Chronologie

Date	Description des événements
Avril, 2, 2025	Installation par les États-Unis de droit de douane “réciproque” mondiaux
Mars - Mai, 2025	Augmentation jusqu'à 50% des droits de douane américains sur des produits comme l'acier, l'aluminium, l'automobile
Début avril, 2025	En retour, la Chine impose des droits de douane de 34 % sur les produits américains
Août, 2025	Augmentation des exportations chinoises vers l'Asie du Sud-Est, l'UE, l'Afrique
Septembre, 2025	Nouvelles menaces tarifaires américaines sur les produits pharmaceutiques, les meubles, etc.

Tentatives précédentes pour résoudre le problème

Les tentatives précédentes reliées à l'impact des politiques protectionnistes sur le commerce international ont apporté de grandes avancées, mais restent insuffisantes face aux défis actuels. Plusieurs tentatives ont été menées au niveau multilatéral et par la communauté internationale. Après la Seconde Guerre mondiale, les Etats ont créé un Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce (GATT) afin de progressivement réduire les droits de douane, instaurer des règles de règlements des différends commerciaux. Le GATT a lancé des cycles de négociations multilatérales pour faire baisser les droits de douane et encadrer les barrières commerciales, afin d'éviter une reproduction des politiques protectionnistes extrêmes des années 1930. En 1995, l'OMC a remplacé le GATT et a ajouté un système plus fort de règlement des différends commerciaux entre États. Cela donna aussi l'opportunité aux pays de contester les mesures protectionnistes des autres devant un organe quasi-juridictionnel. La création de ce type d'organisation contribua, à chaque fois, initialement, à une forte croissance des échanges mondiaux. L'OMC a ainsi permis de prévenir certaines escalades de guerre commerciale, mais elle reste critiquée à cause de sa lenteur à intervenir, ses limitations face aux mesures non tarifaires modernes et les difficultés qu'elle subit à faire respecter les décisions qui vont contre des grandes puissances économiques. Ces tentatives montrent qu'une approche coopérative et institutionnelle peut réduire les tensions protectionnistes, à une seule condition, qu'elle soit régulièrement réformée et adaptée aux nouveaux enjeux géopolitiques et économiques.

Solutions possibles

Renforcer le multilatéralisme via l'OMC : pour limiter les mesures protectionnistes extrêmes, il faut mettre à jour les organisations comme l'OMC et les adapter au monde d'aujourd'hui. C'est pour cela qu'il est crucial de rénover et renforcer l'OMC. Il existe de nombreuses manières d'aborder ceci, cependant, les points suivants doivent être abordés lors de son adaptation : l'amélioration rapide du règlement des différends commerciaux, une mise à jour des règles concernant les subventions, les

barrières non tarifaires, mais aussi la transparence accrue sur les politiques nationales. En rendant l'OMC plus efficace nous pouvons éviter des risques d'escalades commerciales et renforcer la confiance commune.

Encadrer l'usage des droits de douane : il s'agirait de mettre en place des accords sectoriels multilatéraux ou régionaux servant à fixer des plafonds tarifaires, notamment dans des secteurs clés comme l'acier. Ces accords pourraient inclure des mesures de sauvegarde temporaires, limitées dans le temps et soumises à un contrôle international. Cela permettrait d'empêcher l'abus des droits de douane comme moyen de pression politique.

Soutenir les pays en développement : il est essentiel d'accompagner les pays en développement et leur apporter un soutien face aux effets négatifs du protectionnisme. Ce soutien pourrait se traduire par des mécanismes d'aide de commerce, comme des allègements de la dette, un accès préférentiel aux marchés. Il pourrait aussi se traduire par la diversification économique et le renforcement des infrastructures de tels pays, afin de limiter leur vulnérabilité face à une fragmentation de chaîne d'approvisionnement.

Diversifier et sécuriser les chaînes d'approvisionnement : pour limiter l'ampleur de l'impact d'une défaillance de la chaîne d'approvisionnement, il faudrait diversifier et sécuriser cette chaîne. Pour limiter une dépendance à un nombre restreint de fournisseurs, les pays et entreprises doivent coopérer pour diversifier leurs partenaires commerciaux. L'établissement de telle résilience devrait permettre de préserver les avantages du commerce international tout en atténuant les risques liés aux crises géopolitiques ou économiques.

Bibliographie

Arnaud Leparmentier, and Piotr Smolar. “Donald Trump Déclare Une Guerre Commerciale Au Monde Entier, Entraînant Les Etats-Unis Dans l’Incertitude Économique.” *Le Monde.fr*, Le Monde, 3 Apr. 2025,

www.lemonde.fr/economie/article/2025/04/03/donald-trump-declare-une-guerre-commerciale-au-monde-entier-entraignant-les-etats-unis-dans-l-incertitude-economique_6590104_3234.html.

Chen Guoxiang. “Chine : Debout, Les Damnés Du Droit de Douane !” *Courrier International*, Courrier International, 6 July 2025,

www.courrierinternational.com/article/analyse-chine-debout-les-damnes-du-droit-de-douane_231471. Accessed 7 Dec. 2025.

“Dailymotion.” *Dailymotion.com*, 2025, www.dailymotion.com/video/x9i02ne. Accessed 4 Jan. 2026.

Global Trade Alert. “Global Trade Alert - Monitoring Policy Changes That Affect Global Trade.” *Globaltradealert.org*, 2025, globaltradealert.org/.

Julien Bouissou. “L’économie Mondiale Menacée Par La Fragmentation Géopolitique.” *Le Monde.fr*, Le Monde, 3 June 2024,

www.lemonde.fr/economie/article/2024/06/03/l-economie-mondiale-menacee-par-la-fragmentation-geopolitique_6237086_3234.html?utm. Accessed 7 Dec. 2025.

Magazine, Maritime. “Sharp Deterioration of Global Trade Outlook amid Trump Tariff Warfare - Maritime Magazine.” *Maritime Magazine*, 17 Apr. 2025,

maritimemag.com/en/sharp-deterioration-of-global-trade-outlook-amid-trump-tariff-warfare/?utm. Accessed 7 Dec. 2025.

Malik, Matheo. “DIRECT. Les États-Unis de Donald Trump Déclarent La Guerre Commerciale Au Monde : Réactions et Conséquences | Le Grand Continent.” *Le Grand Continent*, 2 Apr. 2025, legrandcontinent.eu/fr/2025/04/02/direct-les-nouveaux-droits-de-douane-de-donald-trump-comprendre-la-guerre-commerciale/?utm. Accessed 7 Dec. 2025.

Miran, Stephen. *A User’s Guide to Restructuring the Global Trading System Please Direct Enquiries to Research@Hudsonbaycapital.com a User’s Guide to Restructuring the Global Trading System* 2. 2024.

“OMC | Qu’est-Ce Que L’OMC?” *Www.wto.org*, www.wto.org/french/thewto_f/whatis_f/whatis_f.htm.

Parmentier, Audrey. “Comment Les Entreprises Chinoises Contournent Les Droits de Douane de Donald Trump.” *L’Express*, 5 May 2025, www.lexpress.fr/economie/comment-les-entreprises-chinoises-contournent-les-droits-de-douane-de-donald-trump-PG7GE7LCGRFT5A4YKO35OGUGZ4/?cmp_redirect=true. Accessed 7 Dec. 2025.

“Protectionnisme | Définition | Perspective Monde.” *Perspective.usherbrooke.ca*,

perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMDictionnaire/1690.

Revue de Presse.

Service. “Droits de Douane : Pékin Répond Avec Fermeté à Donald Trump.” *Le Monde.fr*, Le

Monde, 8 Apr. 2025,

www.lemonde.fr/international/video/2025/04/08/droits-de-douane-pekin-repond-avec-fermete-a-donald-trump_6592785_3210.html?search-type=classic&ise_click_rank=14. Accessed 5 Jan. 2026.